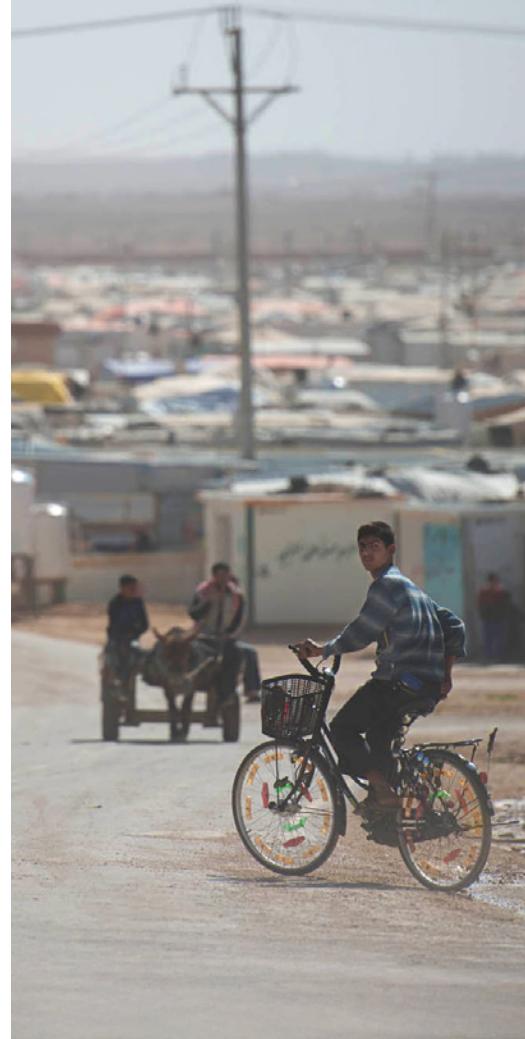




Building a Future for Refugees

ANNUAL REVIEW  
**2025**



# Contents 目次

- 3** Opening Message  
年次報告書序文
- 4** Centering Culture and Context in Refugee-led Initiatives  
文化と背景を尊重した避難民主体のアプローチ
- 5** Our support network in the last year  
この一年の支援ネットワーク
- 7** Donors and Sponsors  
ご寄附・ご支援いただいた皆様
- 8** Accounts  
計算書
- 9** Acknowledgements  
謝辞

# Opening Message

## 年次報告書序文

Refugee Empowerment International (REI) is continuing its work supporting displaced communities in several countries—even as many humanitarian programmes face sudden halts due to the ongoing suspension of U.S. Agency for International Development (USAID) funding.

The impact of the funding pause has left gaps in healthcare and protection for communities, particularly vulnerable groups.

Yet, amid these disruptions, REI-funding remains active. REI is not reliant on government funding. The programmes funded by REI—ranging from education and vocational training to psychosocial support—are built on support from individuals and corporations as well as deep-rooted partnerships with the local communities that run the programmes. This strategic independence allows REI to continue its mission, even during periods of global financial uncertainty.

The current situation highlights the importance of resilient humanitarian support. When aid flows are interrupted, vulnerable populations bear the immediate burden. Organisations such as REI offer a model of stability—prioritising long-term empowerment over short-term aid dependence, and ensuring that life-changing services are not suddenly withdrawn due to external funding shifts.

REI's commitment to locally driven solutions and donor engagement not only safeguards its projects but also reinforces community resilience. As other aid programmes struggle to adapt, REI's steady presence offers hope and continuity to those who need it most.

In times of crisis, the world needs more organisations that can withstand uncertainty and continue delivering essential support. REI exemplifies this kind of strength—ensuring that, even when others must pause, the work of rebuilding lives never stops.

REI invests in human potential by shining a light on the local community. We know it's the best way to ensure a brighter future not only for refugees but for ourselves too.

Refugee Empowerment International (REI)は、米国国際開発庁(USAID)の資金停止により多くの人道支援事業が中断を余儀なくされる中でも、各地で避難民コミュニティへの支援を着実に続けています。

この突然の資金停止は、特に脆弱な立場にある人々にとって、医療や保護の面で深刻な空白を生み出しました。しかし、こうした混乱の中にあっても、REIの支援は途切れることはありません。REIは政府資金に依存していないため、状況に左右されず活動を継続できるのです。

教育、職業訓練、心理社会的サポートなど、REIが支援する多様なプログラムは、個人や企業からの寄付、そして現地で活動を担うコミュニティとの強固なパートナーシップによって支えられています。この「独立性」こそが、世界的な経済の不安定期においてもREIが使命を果たし続けられる理由です。

今回の事態は、柔軟性と持続性を兼ね備えた人道支援の重要性を改めて示しました。資金の流れが途絶えると、最初に影響を受けるのは最も弱い立場の人々です。

その中で、REIのような組織は、短期的な援助に依存せず、長期的な自立支援を重視することで、外部の事情によって命綱となる支援が突然失われることのない仕組みを実現しています。

地域主体の解決策と寄付者との信頼関係を大切にするREIの姿勢は、プロジェクトを守るだけでなく、現地コミュニティそのもののレジリエンスを高めています。多くの支援機関が変化への対応に苦慮する中、REIの一貫した取り組みは、人々に希望と継続性をもたらしています。

危機の時代だからこそ、予測不能な状況にも耐え、必要な支援を途絶えさせない組織の存在が求められます。REIはまさにその力を体現しています。たとえ他の支援が止まることがあっても、人々が人生を立て直すための歩みは決して止まりません。

REIは、地域社会の力と人間の可能性への信頼を礎に、これからも投資を続けていきます。それが、避難民にとってだけでなく、私たちすべてにとって、より明るい未来を築く最善の道であると信じています。

Jane Best OBE | ジェイン・ベスト

Refugee Empowerment International Executive Director  
事務局長

# Centering Culture and Context in Refugee-led Initiatives

## 文化と背景を尊重した避難民主体のアプローチ



At the heart of our work are refugees themselves—leaders, innovators, and change-makers actively shaping the future of their communities. Their stories not only illustrate the relevance of our mission but also the deep commitment and resilience that drive sustainable transformation.

Effective leadership in this context requires more than technical skills. It calls for approaches that motivate diverse teams and create spaces where cultural differences are not barriers but organisational strengths. The passion and professionalism displayed by young leaders have left a lasting impression, demonstrating their determination to build brighter futures for their communities.

In the Addiction Treatment and Education programme they provide holistic support to families and communities illustrating how culturally relevant methods strengthen long-term wellbeing and self-reliance. Rather than imposing external solutions, the programmes respect and utilise local expertise. This principle ensures that treatments are not only appropriate but also equitable, responsive, and sustainable.

As one REI ambassador reflected: "These are not passive recipients of aid, but people actively creating futures for themselves. This isn't just aid; it's innovation born of necessity."

Field visits reinforce these lessons. Participants draw meaningful connections between the challenges faced by refugee communities and their own professional environments. These experiences break down barriers, foster empathy, and inspire fresh approaches to leadership, resilience, and sustainability.

Too often, refugees are narrowly portrayed—defined only by displacement or trauma. The reality is far more complex. Refugees are energetic, ambitious, resourceful, and compassionate individuals who, like anyone else, deserve the opportunity to shape their own lives. They are not limited by ability, but by access to education, opportunity, safety, and stability. To confine them to a one-dimensional role in the media or public discourse is both unfair and unjust.

REIの活動の中にいるのは、避難民自身です。彼らはリーダーであり、革新者であり、変革を生み出す存在として、自らのコミュニティの未来を積極的に築いています。その歩みは、REIのプログラムの意義を体現するとともに、持続的な変化を支える深い献身と強いレジリエンスを示しています。

このような環境で真に効果的なリーダーシップには、単なる技術的スキルを超えた力が求められます。多様な人々を動かし、文化の違いを障壁ではなく組織の強みに変えるアプローチが不可欠です。若いリーダーたちが見せる情熱と専門性は強い印象を残し、自らのコミュニティの未来をより良いものにしようとする確かな意志を感じさせます。

依存症治療・教育プログラムでは、家族や地域社会を含む包括的な支援を通じて、文化的に適した方法が長期的な健康と自立をいかに支えるかを示しています。外部から解決策を押し付けるのではなく、地域に根ざした知識や経験を尊重し活かすことが基本原則です。こうした姿勢によって、支援は地域の実情に合った、公平で、柔軟性と持続性のあるものとなっています。

REIのアンバサダーのひとりはこう語ります。「彼らは援助を受けるだけの存在ではなく、自ら未来を切り開く人たちです。これは単なる支援ではなく、必要から生まれたイノベーションなのです。」

現地訪問のたびに、私たちは大切な学びを得ます。参加者は、避難民コミュニティが直面する課題と、自らの職場や組織での課題を重ね合わせ、深いつながりを見出します。こうした体験は、共感を育み、壁を取り払い、リーダーシップ・レジリエンス・持続可能性に対する新たな視点をもたらします。

避難民はしばしば、「避難」や「トラウマ」といった側面だけで語られがちです。しかし、実際の姿はるかに多面的です。避難民は、活力にあふれ、意欲的で、創造的で、思いやりのある人々です。そして他の誰と同じように、自らの人生を築く機会を持つべき存在です。彼らを制限しているのは能力ではなく、教育、機会、安全、安定といった「アクセス」の欠如にほかなりません。メディアや社会の中で彼らを一面的に描くことは、不公平であり、不正義でもあります。

# Our support network in the last year

## この一年の支援ネットワーク

### Using Tax Your Way

REI is registered in Minato Ward as a certified non-profit organisation, which allows us to participate in the *Dantai Ōen Seido* – better known as the Furusato Nozei programme. This programme enables taxpayers to support organisations like ours directly through their local tax contributions, regardless of where they live in Japan. We were delighted by how many people chose this option, putting their taxes to meaningful use.

This year, we received ¥287,000 in generous donations through the Minato Ward Furusato Nozei programme.

### ふるさと納税によるご支援

REIは港区の「認定特定非営利活動法人(認定NPO法人)」です。このため、港区の「団体応援寄付金(ふるさと納税制度)」を通じたご支援が可能で、日本全国どこにお住まいの方でも、ご自身の税金の一部をREIの活動に直接役立てることができます。

昨年も多くの方がこの制度を活用し、税金を社会貢献のかたちとしてREIに託してくださいました。その結果、港区ふるさと納税を通じて28万7,000円のご寄付を頂戴しました。

皆さまの温かいご支援に、心より感謝申し上げます。



### Legacy

REI took an advert in a legacy guidebook published by Ocean Co.

Many people wish to leave a legacy or gift that continues to make a difference beyond their lifetime—and this doesn't always have to happen after death. Legacy giving can take many forms, including recurring donations that begin during a donor's lifetime and continue afterward.

It is also a meaningful way to use one's tax beneficially. With Japan's high inheritance tax, legacy gifts can help offset its impact. Notably, bequest donations increased fivefold between 2014 and 2020, reflecting growing interest in this form of giving.

REI Executive Director Jane Best OBE said: "When my husband died, friends chose to celebrate his life with a donation to REI. This is important to me because he always supported my work with REI."

### 遺贈によるご支援

REIは、株式会社オーシャン発行の『遺贈寄附ガイドブック』に広告を掲載し、遺贈寄付(レガシーギビング)の啓発に取り組みました。

遺贈寄付は、ご自身の想いを次世代への贈り物として形にする方法です。近年では、遺言による寄付に留まらず、生前から支援を積み立てていくなど、ご自身の歩みと共に社会に貢献し続ける新しい支援の形としても関心が高まっています。

日本では相続税の負担が大きいこともあり、遺贈寄付はその一部を社会に還元する有意義な仕組みとして関心を集めています。実際、2014年から2020年の間に遺贈寄付の件数は約5倍に増加し、この動きの広がりが見て取れます。

REIエグゼクティブ・ディレクターのジェインは、次のように語っています。

「夫が亡くなったとき、友人たちは彼の人生を讃えるためにREIへ寄付してくれました。夫はいつも私のREIでの活動を支えてくれていましたので、私にとってそれはとても意味のある贈り物でした。」

## Ambassadors and Field Visits

This year, we saw the growing impact of our network of ambassadors who share REI's mission and message. At our annual gala, guests heard from ambassadors who had joined REI field visits and witnessed firsthand the difference our funding makes.

These visits provide a meaningful opportunity to showcase refugee-led initiatives and to highlight the immense value of giving communities control over their own development.

As one participant reflected: "It starts with something that is glaringly obvious—that refugees know best what their communities need and can do. They have the knowledge and skills to rebuild their own lives, but sometimes they just need some support, a 'leg up,' to make that happen. That starts with listening and learning."



## Company Collaborations in the Last Year

We were fortunate to continue and expand our partnerships with a number of organisations that share REI's mission and values.

- **GLP Foundation** – Committed to a five-year partnership supporting REI's activities.
- **Conrad Tokyo** – Hosted our annual gala and sponsored two employees to join a field visit.
- **Accenture** – Collaborated through the Changemakers team to engage members in REI initiatives.
- **Global Perspectives with the British Chamber of Commerce in Japan** – Held a workshop at the French Chamber of Commerce that highlighted culturally appropriate leadership development activities.
- **EAT Creative** – Hosted the REI team at their office and provided ongoing administrative support.
- **Barakura English Garden** – Continued their support through their annual gala day and floral display at the New Otani Hotel.
- **Custom Media** – Provided invaluable support by hosting the REI website and developing our branding.
- **Shayukai (Showa Shell retirees)** – Remained loyal supporters, contributing generous donations from chapters across Japan.

## アンバサダーと現地訪問

今年は、REIの理念を共有し、活動を広めてくださるアンバサダーのネットワークがさらに広がり、その影響力を強めた一年でした。

年次ガラでは、現地訪問に参加したアンバサダーが体験を語り、REIの支援がどのように現場で生かされているかを来場者に伝えました。これらの訪問は、避難民主導の取り組みの重要性を示す貴重な機会であり、避難民コミュニティが自らの発展を担うことの価値を実感する場にもなっています。

ある参加者は次のように振り返りました。

「まず気づくのは、実はとても当たり前なこと—それは、避難民自身が自分たちのコミュニティのニーズを一番よく知っているということです。彼らには、生活を立て直すための知識も技術もあります。ほんの少しの支援があれば、それを実現できるのです。その第一歩は、耳を傾け、学ぶことから始まります。」

## 企業・団体との連携

REIの理念に共感し、ともに活動を支えてくださる多くの企業・団体との連携も、この一年でさらに広がりました。

- **GLP財団**：REIの活動を5年間にわたり継続的に支援するパートナーシップを締結。
- **コンラッド東京**：年次ガラの会場提供に加え、社員2名が現地訪問に参加。
- **アクセンチュア**：「Changemakersチーム」を通じてREIの各種活動に参加。
- **Global Perspectives 社とBritish Chamber of Commerce in Japan (英国商業会議所)**：フランス商工会議所で「文化を尊重したリーダーシップ」をテーマに、REIの事例をもとにしたワークショップを開催。
- **EAT Creative**：REIチームのオフィス提供および継続的な事務サポート。
- **バラクラ イングリッシュガーデン**：ニューオータニホテルでの花の展示や年次ガラ・ディを通じて支援を継続。
- **Custom Media**：REIのウェブサイト運営およびブランド開発を担当。
- **社友会(昭和シェル退職者の会)**：日本各地の支部から継続的なご寄付をいただき、長年にわたり支援を継続。

こうした皆さまのご協力によって、REIはこれからも「避難民主導の復興支援」という使命を果たし続けていきます。

# Donors and Sponsors

## ご寄附・ご支援いただいた皆様

### CORPORATE DONORS AND SPONSORS

Accenture Japan Ltd アクセンチュア株式会社  
Alishan Organic Center アリサンオーガニックセンター  
Barakura English Garden 蓼科高原パラクライングリッシュガーデン  
Conrad Tokyo コンラッド東京  
Custom Media KK カスタムメディア株式会社  
Delta Airlines デルタ航空  
EAT Creative KK  
Errazuriz wine  
Escape Entertainment KK エスケイプエンターテイメントジャパン株式会社  
Dion Tokyo  
FA Hairdressing  
Global Perspectives  
GLP Foundation 公益財団法人GLP財団  
Grant Hyatt Tokyo  
Heart Cocktail  
Hewett Gallery  
Hilton Japan ヒルトンジャパン  
Jaguar Landrover  
JSM Tokyo  
MHM  
Koken Holdings 株式会社幸健ホールディングス  
Musashigawa Beya 武藏川部屋  
Oakwood Premier オークウッドプレミア東京  
Oeconex Co Oeconex有限会社  
Peninsula Tokyo  
Davis Polk LLP  
Riedel  
Right Arm Inc ライトアーム株式会社  
Ritz-Carlton  
Salesforce Matching Gifts  
Schmatz  
Showa Shell Retiree Association 昭和シェル社友会  
Spotify Matching Gifts  
Suntory サントリー株式会社ワイン本部  
Swirl Wines  
Tekko Building Masuoka Group 株式会社鉄鋼ビルディング  
Donors via GlobalGiving  
Donors via Benevity  
Zoei Fudo san 増栄不動産

### INDIVIDUAL DONORS (TITLES OMITTED)

Fabio Alfano  
Avalon Akashi  
Joan Anderson  
Yoshimi Barbini バルビーニ 好美  
Fay and Jack Bayles  
Başak Beleli  
Kyle Black  
Chisen  
Noboru & Masako Chosa 帖佐昇・雅子  
Michael Clemons  
Simon Collins  
David Croll  
Daniel Diehl  
Dina Dietz  
James Dodds  
Tony Elison  
Jurgis Elisonas  
Maria and Gabriel Gutierrez  
Greg Hart  
Lori Henderson  
David Hewett  
Marcus Hood  
Masanori Iguchi 井口 政徳  
Mai Ihara  
Akiko Kajiwara 梶原 晶子  
Takefumi Kamio 神尾 武文  
Khaing Ma Ei Ei  
Yukiharu Kiho 木方 元治  
Tove Kinooka  
Yoshiyuki Kurosaki 黒崎 由行  
Thara Ladrech  
Yoji Masuoka 増岡 洋志  
Soichiro Mochidome 持留 宗一郎  
Hana Matsumoto 松本 華  
Ayako Nara 奈良 綾子  
Motohide Nishio 西尾 元秀  
Stuart O スチュアート オー  
Keiko Oe 麻植 佳子  
Victor Osumi  
Georgi Patev  
Jenifer Rogers  
Chizu Sasaki 佐々木 千鶴  
Yui Sasaoki  
Shinobu Sato 佐藤 しのぶ  
Fintan Smyth  
Jamie Stegman  
Mayumi Suzuki 鈴木 真由美  
Hiroshi Tachikawa 立川 博巳  
Naomi Tsuchiya 土屋 なおみ  
Hans Van der Tang  
Richard Winton  
Shiro Yagaki  
Akina Yamada

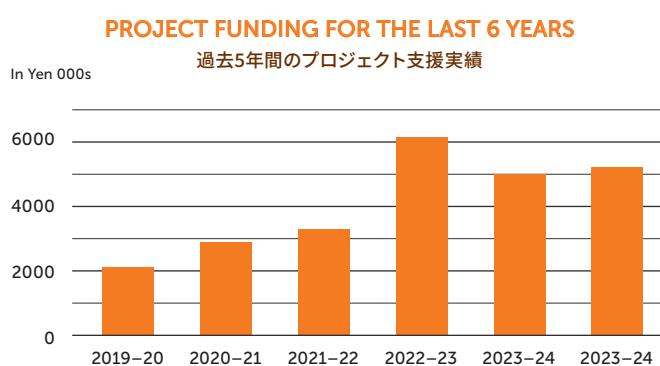
# Accounts

## 計算書

INCOME STATEMENT AS OF 30 JUNE 2025

活動計算書 2025年6月30日

DETAILS	科目	REI Japan
Income	経常収益	in JPY (単位:円)
Donations	受取寄附金	20,434,229
<b>Total Income</b>	<b>経常収益計</b>	<b>20,434,229</b>
Expenses	経常費用	
Funding to projects	難民支援プロジェクト助成金	5,126,000
Project travel and assessment	プロジェクト訪問と監査	1,084,995
Project monitoring and reporting	プロジェクトのモニタリングと報告	2,053,022
Fundraising costs	ファンドレイジング経費	9,884,553
Operational costs	管理費計	362,789
<b>Total Outgoing</b>	<b>経常費用計</b>	<b>18,511,359</b>
Surplus/Deficit	当期経常増減額	1,922,870



Money distributed to projects in 2022-2023 includes funds raised from donors outside Japan.

2022年～2023年のプロジェクトへの資金提供額には、日本国外からの寄付金も含まれています。

# Acknowledgements

## 謝辞

### BOARD OF DIRECTORS 理事

**Simon Collins** (Chairman)  
Partner, Watson, Farley & Williams LLP  
サイモン・コリンズ  
ワトソン、ファーリー、ウィリアムス

**Yoji Masuoka** (Vice Chairman)  
Director, Tekko Building Masuoka Group  
増岡 洋志  
株式会社鉄鋼ビルディング 取締役

**Jane Best**  
Executive Director  
ジェイン・ベスト  
エグゼクティブ ディレクター

**Başak Beleli**  
People and Culture VP, Coca Cola  
バシャック・ベレリ  
コカ・コーラ

**James Dodds**  
Partner, KPMG  
ジェームズ・ドッズ  
パートナー KPMG

**Sarah Furuya**  
Sarah Furuya Coaching  
サラ・古家  
サラ 古家 コーチング

**Mete Yazici**  
Common Colors, GK  
メテ・ヤズーチ

**Nina Cataldi**  
Community Connector  
大坪 ニナ・マリー

**William Mawhinney**  
Director, REI Australia  
ウイリアム・マヒネ

### PHOTOS 撮影チーム

Alexander Treves  
and project beneficiaries

### MANAGEMENT TEAM マネージメントチーム

**Tove Kinooka**  
CSR Liaison  
トーバ・紀ノ岡

**Nicola Vote**  
Policy and Strategy  
ニコラ・ヴォート

**Mete Yazici**  
International Funding Coordinator  
メテ・ヤズーチ

### TEAM チーム

**Yasuko Ellison**  
General Manager  
エリソン 安子

**Mariko Saito**  
Administrative Assistant  
齊藤 マリ子

### Editorial

**Yasuko Ellison**  
エリソン 安子

**Mariko Saito**  
齊藤 マリ子

**Jane Best**  
ジェイン・ベスト

### Translation

**Yasuko Ellison**  
エリソン 安子

### Design, Editing and Proofreading

**Custom Media K.K.**  
カスタムメディア株式会社



## REFUGEE EMPOWERMENT INTERNATIONAL

Mita Hillside Bldg 4F  
4-1-6 Mita, Minato-ku  
Tokyo 108-0073, Japan

### 国際難民支援団体

〒108-0073 東京都港区三田4-1-9  
三田ヒルサイドビル4F

EMAIL: [info@rei-npo.org](mailto:info@rei-npo.org)

BLOG: [rei-npo.org/en/blogs](http://rei-npo.org/en/blogs)



@refugeeempowermentintl



refugeeempowerintl



@REI\_intl



[www.flickr.com/photos/102065139@N03](http://www.flickr.com/photos/102065139@N03)



Refugee Empowerment International



<https://rei-npo.org>